

**Расписание занятий**  
**федеральных государственных гражданских служащих ФНС России**  
**по программе обучающего семинара**  
**"Бизнес-аналитика при работе с налоговыми данными"**  
**Период проведения с 06.09.2021 по 26.11.2021**  
**Продолжительность программы 267 академических часов (12 недель)**  
**Преподаватель - Коптелов Андрей Константинович**  
**Куратор группы - Хватова Екатерина Александровна**  
**Место проведения:**

**на рабочих местах слушателей с использованием дистанционных образовательных технологий**

Период обучения	Наименование разделов и дисциплин	Вид занятия
1 неделя	<b>1. Цели и показатели, система сбалансированных показателей:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегическое управление;</li> <li>• Дерево целей;</li> <li>• Система сбалансированных показателей;</li> <li>• Инструментарий сбора и анализа показателей</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
2 неделя	<b>2. Управление бизнес-процессами:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Управление бизнес-процессами;</li> <li>• Описание бизнес-процессов;</li> <li>• Анализ бизнес-процессов</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
3 неделя	<b>2. Управление бизнес-процессами:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствование процессов;</li> <li>• Process Intelligence и Process Mining;</li> <li>• Инновации в бизнес-процессах;</li> <li>• Организация работ по совершенствованию процессов</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
4 неделя	<b>2. Управление бизнес-процессами:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация работ по совершенствованию процессов</li> </ul> <b>3. Моделирование бизнес-процессов в нотации BPMN:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Нотации BPMN;</li> <li>• Моделирование процессов и меж-процессного взаимодействия;</li> <li>• Моделирование бизнес-процесса для аналитических задач;</li> <li>• Задачи, события и логические операторы</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
5 неделя	<b>3. Моделирование бизнес-процессов в нотации BPMN:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Моделирование данных;</li> <li>• Примеры моделей BPMN;</li> <li>• BPMN для автоматизации;</li> <li>• Нотация DMN и CMNN.</li> </ul> <b>4. Задачи и техники бизнес-анализа на основе BABOK:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение в бизнес-анализ;</li> <li>• Планирование и мониторинг бизнес-анализа</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере

Период обучения	Наименование разделов и дисциплин	Вид занятия
6 неделя	<b>4. Задачи и техники бизнес-анализа на основе BABOK:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Выяснение и взаимодействие;</li> <li>• Управление жизненным циклом требований;</li> <li>• Анализ требований и выработка решения</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
7 неделя	<b>4. Задачи и техники бизнес-анализа на основе BABOK:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка решения.</li> </ul> <b>5. Управление требованиями с использованием UML:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Моделирование требований в нотации UML;</li> <li>• Use Case Diagram;</li> <li>• Диаграмма последовательности</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
8 неделя	<b>5. Управление требованиями с использованием UML:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Диаграммы UML для описания данных;</li> <li>• Диаграммы UML для моделирования приложений.</li> </ul> <b>6. Корпоративная архитектура на базе TOGAF и ARCHIMATE:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Термины и определения корпоративной архитектуры;</li> <li>• Открытые архитектуры Zahman, FAEF</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
9 неделя	<b>6. Корпоративная архитектура на базе TOGAF и ARCHIMATE:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Компонентная модель и архитектура приложений;</li> <li>• Обзор Фреймворка TOGAF;</li> <li>• Архитектурный процесс TOGAF ADM</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
10 неделя	<b>6. Корпоративная архитектура на базе TOGAF и ARCHIMATE:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Техники TOGAF;</li> <li>• Отраслевые архитектуры;</li> <li>• Моделирование бизнес-слоя в ARCHIMATE</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
11 неделя	<b>6. Корпоративная архитектура на базе TOGAF и ARCHIMATE:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Моделирование слоя приложений в ARCHIMATE.</li> </ul> <b>7. Технологии автоматизации бизнес-процессов:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Технология выбора ИС;</li> <li>• ERP, CRM, SCM</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
12 неделя	<b>7. Технологии автоматизации бизнес-процессов:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EAM, TMS, WMS;</li> <li>• BPMS, RPA и BI;</li> <li>• Аудит внедрения ИС</li> </ul>	Лекция (вебинар)/Практическое задание на компьютере
	Итоговая аттестация	Итоговое тестирование

Заместитель начальника Управления организации и координации учебно-методической работы



Ю.С. Рыбаева